

党建为魂 强化管控 深度创新 探寻中小型科技企业做优做强秘诀

——以山西联创信息技术公司为例

□ 山西华阳新材料科技集团股权管理部 吕宏伟

任何一个成功的企业，都有其制胜之法宝。

2019年10月，作为山西华阳新材料科技集团大数据物联网产业的主体、集团数字化转型的重要战略布局，山西阳煤联创信息技术有限公司应运而生。三年来，公司以党建为魂，强化内部管控，致力深度创新，激发内生动力，企业治理效能凸显，发展活力迸发。

2021-2022年，山西阳煤联创公司连续两年被山西省科学技术厅评定为“科技型中小企业”。2022年，正式迈入山西省高新技术企业、山西省“专精特新”中小企业行列。2022年10月，跻身中国煤炭工业协会信息化分会发布的“2022煤炭信息技术企业20强”。

一、党建为魂，把党的领导深度融入公司治理。

党的领导是全面的、系统的、整体的。把党的领导深度融入公司治理，就能更好地落实党的意图。

在组织保障方面，山西阳煤联创公司党组织架构完整，各级党组织按照各自的议事规则与决策权限参与公司的重大问题决策。在制度保障方面，将党组织管理机构的设置及职责范围写入章程，保障了党组织的领导核心和政治核心地位。

《重大事项决策前置规定》，明确了党组织讨论是董事会、经理层决策重大问题的前置程序，同时细化了党组织先议的决策范围、决策程序、决策实施、监督保障措施等细节。公司重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额资金运作决策事项以《“三重一大”事项决策制度》为基准，坚持把加强党的领导和完善公司法人治理有机统一。在体制保障方面，公司坚持和完善双向进入、交叉任职的领导体制，符合条件的公司党组织领导班子成员通过法定程序进入董事会、监事会、经理层，董事会、监事会、经理层成员符合条件的党员依照有关规定和程序进入党组织领导班子；经理层成员与公司党组织班子成员适度交叉任职。

二、深度创新，掌握市场话语权。

创新是驱动发展的第一动力，已经毋庸置疑。作为科技型企业的主体，山西阳煤联创公司尤为如此。

(一) 力抓软件产品研发及落地

山西阳煤联创公司高度重视研发，累计取得软件著作权34项、实用新型专利1项，发布团体标准9项，软件产品认证7项，硬件产品安标认证3项，信创适配认证10余项。形成了完整的智能化矿山、智慧工厂、智慧园区、智慧社区、企业数字化转型、数据治理、网络安全、ERP实施、信创生态融合等多行业、多领域完整产品解决方案。

他们以做大做优数字资产为目标，通过研发新技术实现管理和产业赋能，组织研发多元异构数据治理技术、数据超市、工业企业数智化平台，具备了变“数据坟场”为“数据工厂”的能力；以建设“智慧华阳”为目标，自主研发办公系统、四级联动监督管理系统、有检必诺小程序、智能会议系统、访客登记系统、智能防疫系统、智能档案系统等20余项，协助相关部门提高了数字化管理水平。

(二) 力抓硬件产品研发及落地

在完成全球首个5G矿井信号覆盖后，山西阳煤联创公司继续探索5G+应用场景，自主研发的本安型信息矿灯KLX6LM(B)，已取得矿用产品安全标志认证。同时，该款产品亮相《晋阳湖?第二届集成电路和软件峰会》，引起省级媒体关注，《转型进行时》栏目给予专题报道。

探索物联网应用场景，山西阳煤联创公司历时一年多研发完成的多场景智能巡检机器人，搭载多项高科技，可代替人工巡检，开创了全天候、全方位、全自动安全巡检新篇章。

(三) 力抓信创生态融合

山西阳煤联创公司与信创生态伙伴开展全面合作，完成集团自研系统的信创环境适配，具备了信创生态的应用推广条

件；成立了信创实验室，搭建了基于信创环境的产品研发平台，所有新建及升级的各类系统优先基于信创环境实施；与国内主流的CPU厂商，如龙芯、兆芯，合作研发计算机(LC-DO1)、工控机(LC-I01)及服务器(LC-S01)等硬件设备，且具备了商业推广条件。

三、环节管控，提升企业治理水平。

(一) 治理体系建设

山西阳煤联创公司建立了《股东会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《“三重一大”事项决策制度》《重大事项决策前置规定》《总经理办公会议事规则》等一整套完整的议事规则体系，进一步厘清了党组织、股东会、董事会、监事会、经理层等各治理主体的权责，做到了各治理主体既不缺位、失位，也不越位、错位，不断提升企业治理体系和治理能力现代化水平。

(二) 市场化经营机制改革

山西阳煤联创公司全面推行了经理层成员任期制和契约化管理，建立了以合同管理为核心、以岗位管理为基础的市场化用工制度。以奋斗者为本，建立公平、公正、公开的绩效考核机制，多劳者多得。实行能者上、庸者下的良性职级晋升体系，2020年、2021年联创公司人均产值分别为120万元、99万元。制定专项创新激励政策，覆盖成果取得、商用转化及复用等各个阶段，激发了员工的创新积极性。

(三) 专注管理效能突破

山西阳煤联创公司高度重视管理创新，以业务驱动进行管理革命，通过自主研发，在绩效管理、项目成本管理、资金管理、档案管理等方面率先完成数字化转型。全面梳理、固化业务流程，100%实现线上审批，必要流程一个不少，审批效率“小步快跑”，真正做到了“管控流程、数智支撑”。

(四) 坚持品牌塑造提升行业影响力

打铁还要自身硬。山西阳

煤联创公司按照信息行业公司治理、软件开发、技术运维等标准管理体系进行流程梳理和短板补强，取得CMMI软件能力成熟度三级、ITSS信息技术运维服务三级、ISO质量管理体系、工信部两化融合管理体系等10余项行业资质认证，具有较强竞争力。通过参加全国信创大会、晋阳湖峰会、应急救援装备、2022国际能源产业博览会等大型展会，“联创信息”的品牌越叫越响，进入省内信息技术企业第一梯队。

此外，遴选优秀的合作伙伴，使企业健康发展成为可能。秉持“与能人携手、与巨人同行”的理念，山西阳煤联创公司通过广泛调研、比对筛选，最终确定了理想的合作对象。股东方石化盈科信息技术有限责任公司，为中国石化集团控股(持股55%)、注册资本达5亿元的大型国有企业。在企业资源规划技术、物流管理技术、供应链管理技术、客户关系管理技术、生产过程控制和优化技术方面具有市场优势地位。股东方北京龙软科技股份有限公司，国内大型民营企业，主营业务是以自主研发的专业地理信息系统平台为基础，利用物联网、大数据、云计算、数字孪生和时空智能等先进技术，为煤炭工业的安全生产、智能开采等提供解决方案。中国煤炭企业50强中，有44家企业使用其产品和服务。2019年成功登陆科创板，成为该板块煤炭工业软件第一股。近三年来，三方的合作顺达通畅，公司业绩稳定提升，甚至至哉！

通过上述举措，山西阳煤联创公司克服疫情不利影响，经营业绩一年一个台阶，近3年营业累计收入达到2.06亿元，销售增长率达15%；自主研发投入力度逐年加强，年度研发投入占比均值超8%，高于行业平均水平；注重高质量人才的引进，全员劳动生产率增长32.39%；注重盈利能力管控，净资产收益率达到16.56%。

(上接 01 版)

太原法院均挂牌成立少年法庭，在全省范围内率先实现少年法庭全覆盖，辖区晋源法院少年法庭实现涉未成年人刑事、民事、行政案件三审合一。

审判队伍专门化。印发《关于进一步规范涉未成年人案件立案审判工作的通知》，确定了43名法官审理各类涉未成年人案件。

案件审理专业化。印发《关于明确涉未成年人案件范围的通知》，将各类涉未成年人案件统一纳入少年审判范围。

司法统计专项化。印发《关于加强未成年人司法保护的工作方案》，明确在办案系统中进行“涉未成年人”全流程标注。

审理模式专有化。不断巩固深化社会调查、圆桌审判、心理疏导、判后寄语等特色刑事审判模式，推行“法官+家事调查员+家庭教育指导”家事审判新模式。

二是太原法院深化审判延伸工作，实现司法保护效能最大化。与其他职能部门、社会组织、爱心企业协作配合，推动司法救助、安置帮教措施落地落实。发布典型案例，充分发挥司法裁判导向作用。公开宣判全省首例涉未成年人文身民事公益诉讼案，大力弘扬社会主义核心价值观。完善全省首创“少年法治”微信小程序，开展“订单式普法”。常态化开展“法院开放日”“模拟法庭”“司法保护进校园”等法治宣传活动。今年共举办各类线上线下普法活动60余次，120余名干警受聘担任中小学法治副校长，牵头并联合教育、妇联等部门录制5期系列普法节目，制作并刊播各类短剧、宣传片60集。

做实 18 项联动机制：

形成未成年人保护强大合力。

太原法院牵头与18个部门联合印发《太原市未成年人司法保护联动协作工作机制指引》，建立18项多部门联动协作工作机制，将司法保护与其他五大保护有效融合，推动形成未成年人保护强大合力。

一是主导建立家事调查员、家庭教育指导、支持起诉协作配合、性侵犯记录反馈等四项机制。将熟悉未成年人家庭状况的综合网格员纳入家事调查员范围，将家事调查报告作为有效保护未成年人权益的重要依据。出台《关于开展家庭教育指导的工作指引》，成立10个家庭教育指导服务站，对57名家长进行家庭教育指导，推动监护人担负起家庭教育的主体责任。出台《关于未成年人支持起诉协作配合机制》，法检联动，共同维护未成年人合法权益。

二是巩固完善社会调查、法律援助、合适成年人参与诉讼、心理疏导、刑罚执行帮教、犯罪记录封存、隐私保护、联合法治宣传等八项机制。在坚持与其他职能部门协作配合的基础上，探索与青少年维权组织、专业心理咨询机构等社会组织开展长期合作，调动社会力量，提升社会调查、帮教矫治、心理咨询等的专业化水平。

三是推动落实司法建议反馈、多元救助、多元解纷、经费保障等四项机制。针对犯罪高发地和易发领域发出司法建议7份。与公益组织合作，建立爱心基金计划，通过财政统筹、基金资助、公益扶持等方式，打通多元救助和经费保障渠道。充分发挥人民法院专职特邀调解员作用，坚持多元解纷处理涉未成年人案件。

四是继续探索在人身安全保护令、政府部门监护机制方面的创新举措。主动与妇联、教育、民政、公安等部门协调，细化协作流程，将司法保护与家庭保护、社会保护、政府保护有效融合，形成工作合力。

本报记者 黄晶 张丹丹 通讯员 原俊婧



每一位献血者都是英雄
感谢您！挽救我的生命！

——山西省血液中心 太原市血液中心——