

## 晋中开发区农商银行

## “四个统一”扎实推进“晋享贷”营销

服务实体经济、支持三农小微是晋中开发区农商银行开展“晋享贷”营销的出发点和落脚点,该行以持续巩固市场根基,以“四统一”为抓手,凝聚全员合力,激发全员干劲,全面推进市场主体倍增。

统一思想,提高站位。该行党委高度重视“晋享贷”营销工作,统筹部署、周密安排、定期督导、强力推进,实现全行上下在“晋享贷”营销工作上,思想统一、目标统一、行动统一,该行先后召开动员会、再动员大会、专题会,推进“晋享贷”营销工作,要求各支行紧紧围绕“增量扩面、提质增效”的目标,坚守“回归本源,支农支小、做零做散”市场定位,加大对种养大户、个体工商户、小微企业主等支持力度,进一步提高小微企业贷款覆盖率、申贷获得率,把小额信贷做精、做专、做强,做成全行的亮点工程。

统一步调,精准营销。今年以来,经济发展回升向好,市场需求逐步恢复,为把握好利好形势,该行应势而动,以深挖辖内信贷需求潜力为抓手,组织各网点根据辖内实际

开展形式多样的营销活动,特别是主攻普惠小微市场,抢占市场份额,全力以赴稳增长,调动起全员的能动性和积极性,确保把客户营销工作抓紧抓好。在贷款营销工作上,各网点亮点频出,陈侃支行在辖内二手车市场、潇河产业园区召开座谈会,仅通过召开座谈会,就授信112户1667万元;鸣谦支行持续推行客户经理包村制,实现“晋享贷”净增470户5939万元。

统一监测,及时督导。该行对竞赛活动建立动态监测机制,执行按日监测、按旬约谈、按月通报、按季评比制度,将考核压力传导到每位员工,确保各项指标稳步增长。通过监测让各机构知晓自身任务完成情况,明确进度和差距,加快营销,并通过横向对比,找出短板和不足,及时补齐;对在活动中推进不力、进度缓慢、弄虚作假的机构进行严肃问责,对于户数或余额减少,特别是对连续减少或停滞不前的一级支行及二级支行进行调度督导,通过考核指挥棒,真正实现稳步增长。

统一服务,党建引领。党员干部充分发挥示范带头作用,带领全体员工,进社区、进企业、进村镇,通过不间断营销,切实形成客户倍增效应;在营销过程中与提供“一揽子”金融服务充分结合起来,从存款、贷款、支付结算、便民金融服务及增值延伸服务等方面入手,为客户配置专属产品和服务,最大限度提高客户粘性和贡献度,创造实实在在的营销成果。特别是支行行长、部门经理充分发挥示范带头作用,本着“使命必达”的决心,增强交账意识,持续保持营销势头和充沛干劲。

下阶段,晋中开发区农商银行将紧紧围绕“增量扩面、提质增效”的目标,坚守“回归本源,支农支小、做零做散”市场定位,加大对个体工商户、小微企业主等的支持力度,进一步加大信贷结构调整及投放力度、拓展零售贷款市场、培育雄厚的基础客户群体,将“晋享贷”营销工作进一步做实、做细,落实市场主体倍增工程,提升金融服务质量。(王丹)

## 晋中开发区农商银行

## 党建共建聚合力 携手并进谋发展

今年以来,晋中开发区农商银行积极践行以“党建+”共建的模式开展每月主题党日活动。13个党支部以解决双方实际问题,推动业务高质量发展为落脚点,“走出去、共联盟、深交流、齐发展”,实现经验共享,工作互动。

2月2日,机关党支部、工会办联合开发区私营企业工会联合会开展了“党建引领凝聚力·喜庆祥和庆元宵”为主题的共建联盟活动。3月1日,东升支行携手社区举办乒乓球新春友谊赛,积极探索“银行+社区”合作新模式。5月30日,张庆支行党支部与山西海玉食品有限公司开展了“党建+金融”座谈会。在活动现场,各基层党支部就业务发展、党建共建、新产品营销等内容展开探讨交流。同时各支行紧紧围绕乡村振兴加大支农支小力度,在党建共建结对帮扶下,真抓实干,党组织活力得到了进一步提升,党建与业务得到进一步融合。截至7月末,全行各贷款余额较年初净增16.48亿元。

下一步,晋中开发区农商银行将持续认真落实省联社、晋中审计中心关于党建工作的有关决策部署,党建引领,改进作风、提升质效,奋力开创高质量发展新局面。(陈利宏)

## 晋中开发区农商银行

## 爱心驿站服务月

晋中开发区农商银行龙湖支行的爱心驿站,不仅配备有饮水机、医药箱、手机充电器、便捷雨伞、休息座椅等便民设施,而且还定期组织活动,服务户外劳动者。

近日,晋中开发区农商银行工会特邀晋中爱尔眼科医院的医护人员,举办“情系户外劳动者 凉爽度夏日”爱心驿站服务月——环卫工人专场活动,为环卫工人进行视力健康测试,并开展关于视力保护的知识宣讲。深受广大环卫工人的好评。

下一步,该行将持续依托爱心驿站,探索创新形式多样的志愿服务活动,以实际行动播撒文明、传递爱心。(霍岭霞)



## 让城市文明“升温”

为进一步丰富员工业余文化生活,促使“五心工程”落地,近日,晋中开发区农商银行第一届“奋进杯”篮球比赛正式拉开帷幕,全行13个党支部分别组成12个(机关党两个党支部)篮球队,在陈侃支行每周六下午进行一场比赛,目前已进行了五场。

开幕式上,十二支代表队的全体参赛队员,整齐列队,昂首阔步,有序入场,每支队伍精神抖擞,气势如虹。

一场场精彩绝伦的篮球联赛场上,一次次勇往直前的突围,一次次配合默契的传球,一次次无比精准的投篮,展现的不仅

## 晋中开发区农商银行

## 第一届“奋进杯”篮球联赛圆满成功

仅是一个赛事,更体现了各参赛单位的集体意识、竞争意识、团队精神、顽强拼搏精神,更是增强体魄、凝聚力量、激励干劲的一次盛会。

“凝心聚力提士气,奋勇争先谱新篇”,比赛的输赢不是目的,拼搏的过程才是我们

的追求。让全体员工以该行首届篮球联赛为契机,在体验篮球热情、挥洒激情活力的同时,进一步增强全行的凝聚力和向心力,用百倍的信心和不懈的努力投入到各项业务的发展中,推动全行高质量发展。(郑宇)

## 晋中开发区农商银行

## 推广“活体抵押贷款”为畜牧养殖业解决实际困难

今年以来,晋中开发区农商银行按照“一企一策”服务思路,建立惠企纾困帮扶机制,帮助民营小微企业解难点、通堵点、消痛点,助力实体经济发展。

晋中榆次博瑞牧业有限公司是一家奶牛养殖企业,主导产品为鲜牛奶、优质奶。企业现存栏成年奶牛1000多头,年产鲜奶800余万斤,同时每年向社会提供优质奶牛100多头,目前已带动发展产业化奶牛养殖

农户300余户。为当地奶牛标准化、产业化起到示范推动作用,今年7月,该企业准备扩大生产规模,向晋中开发区农商银行城南支行申请1000万元流动资金贷款,用于储备青饲料。该行客户经理在了解情况后,积极探索推广“活体抵押贷款”,并严格落实中国人民银行关于加大力度支持涉农、小微企业和民营企业信贷投放精神,执行年利率5.5%,切实为畜牧养殖业解决了融资

难、担保难、成本低的实际困难。

“生产性活体动物”抵押贷款是晋中开发区农商银行为当地奶牛养殖企业“量身定做”的一款信贷产品,具有门槛低、额度大、期限长、手续简单、利率优惠的特点。下一步,晋中开发区农商银行将以此为契机,不断优化活体抵押模式,创新贷款产品,为金融助力乡村振兴,支持农村经济发展,做出新的贡献!(陈利宏)

## 晋中开发区农商银行

## “四法”并举 清收沉淀贷款

二季度,晋中开发区农商银行城南支行借助“清不良 助改革 全员集中攻坚”活动,以盘活不良贷款,提高资产质量,推进业务良性发展为出发点,面对多年清收盘活留下的“啃不动、嚼不烂”的硬骨头,城南支行负责人积极发扬“亮剑”精神,全面清收不良贷款,累计清收1589.08万元。

20年前,某企业在城南支行借款1450万元,经营电机生产。前些年,因行业产能过剩,没有及时升级,该企业停产;担保方预抵押登记的3套房产、2套商铺,因涉及其他银行诉讼,已被预查封,导致贷款逾期无法落实清收形成不良。针对该笔不良贷款现状,城南支行负责人提出“火力要猛,措施要硬,动作要快,效果要好”坚定了清收该笔不良贷款的决心。

早部署、早安排,狠抓落实不放松。锁定该笔贷款作为二季度重点清收大户后,提前部署,通过分析研究,形成处置预案,落实具体的清收责任人和处置时间表,并跟踪落实,按周汇报处置进度,让工作真正落到实处。

有恒心、有毅力,坚持不懈不气馁。对接初期,借款人有赖债、躺平思想,客户经理不怕“磨破嘴”“跑断腿”,以“不达目的誓不罢休”的信念和“愚公移山”的恒心,坚持五加二、白加黑的实地走访和电话催收。同时在催收中,总以诚心、耐心去说服客户。

勤沟通、勤协调,借助外力显成效。支行行长与客户经理积极为其想出路,提建议。在得知该企业正在通过司法途径执行应收账款时,该行清收人员与法院主动沟通、协调,帮助借款企业取得460余万元的扣划资金,并及时归还贷款本息。

勇创新、勇担当,巧用政策出奇招。该笔贷款部分现金收回后,仍有1000万元贷款不能归还,考虑到借款人仍在转型期,也有新的不动产可以作抵押担保,该支行研究后决定以时间换空间,用新的借款主体承接剩余债务,并积极为该企业提供政策帮扶,给予利率优惠,减轻还款压力,成功处置了沉淀20多年的不良贷款。(陈利宏)